

# MAJANDUS (KOV varade valitsemine)

Läbimõeldud investeeringud kohaliku omavalitsuse varadesse ja nende vastutustundlik valitsemine toetab KOV põhitegevuse ülesannete kvaliteetset ja efektiivset täitmist, võimaldades elanikele kiire ja mugava ligipääsu vajalikele teenustele.

KOV varade valitsemisega seotud tööülesandeid täidab Eesti kohalikes omavalitsustes ligi 210 teenistajat. Lähiaastatel töötajate arv valdkonnas kahaneb.

Olulisemad majanduse valdkonna erialase koolitusvajaduse teemad on ehitusalased teadmiste täiendamine, varade ja investeeringute hindamine ja arvestus ning riigihangete korraldamine.

Olulisemad üldiste ja juhtimise kompetentsidega seotud koolitusvajaduse teemad on seotud õigusvaldkonnaga (sh riigihangete läbiviimine), arengukavade ja strateegiate loomisega, digioskustega (sh kaugtöö lahendused), registrite ja andmebaaside kasutamise ning analüüside koostamisega.

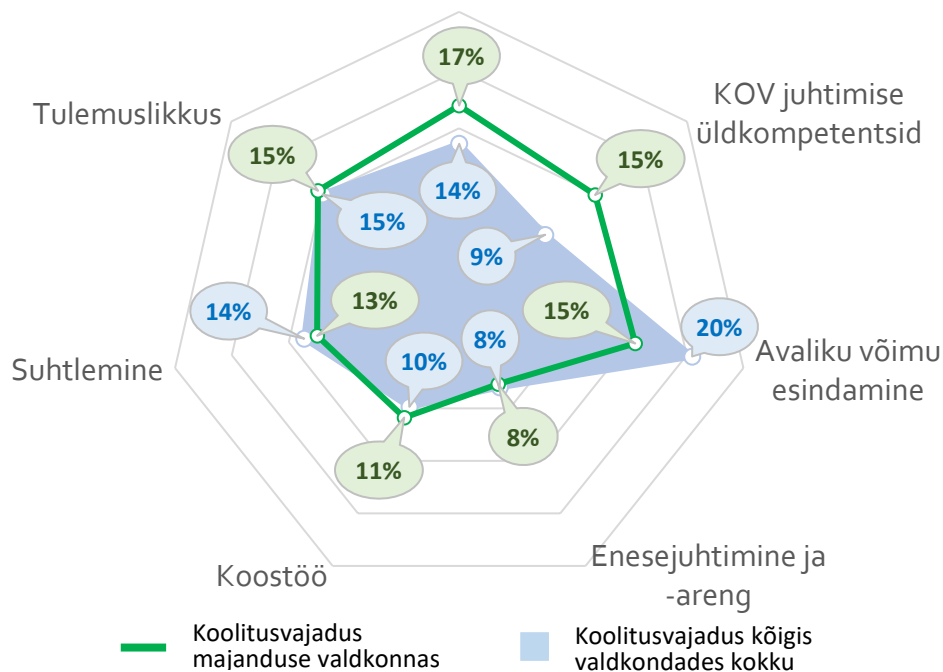
Majanduse valdkonna teenistujad on osalenud keskmiselt kahel koolitusel aastas. Senistest koolitustest on kasulikena märgitud hoonete energiatõhususe nõuete, tehoiu ja -ehituslase spetsiifika, haljastuse, päästetööde ja kriisireguleerimise ning omanikujärelevalve koolitusi.

## KOMPETENTSIMODEL:

<b>Valdkonnaspetsiifilised erialased kompetentsid</b>	Ettevõtluse arendamine	Haridus
Maakorraldus	Arengu kavandamine	Noorsootöö
Ruumiloome	<b>Majandus (KOV varade valitsemine)</b>	Sotsiaaltöö
Keskkond	Teed ja transport	Kultuur
<b>KOV juhtimise üldkompetentsid</b>		
<b>Üldised kompetentsid</b>	Avaliku võimu esindamine	Tulemuslikkus
Suhtlemine	Koostöö	Enesejuhtimine ja -areng

## KOOLITUSVAJADUS:

Erialased kompetentsid



Ülejäänud põhitegevuse valdkondadega võrreldes on majanduse valdkonna teenistujate koolitusvajadus kõrgem erialaste (koolitusvajadus 17%) ja KOV juhtimise üldkompetentside (15%) osas. Teistest paremini saadakse hakkama avaliku võimu esindamisega.

Töö iseloomus aset leidvad muutused on seotud kommunaalmajanduse korraldamise vormide mitmekesistumise, mis muudab senisest olulisemaks oskused teenuste sisseostmiseks. Valdkonna töötaja oskab näha KOV vara kasutamise ja ülalpidamise laia pilti - ruumi kui tervikut, optimeerida vara kasutamise kulusid ja planeerida jätkusuutlikke investeeringuid, hinnata keskkonnamõjusid ja sotsiaalmajanduslikke protsesse. Üha rohkemate avalike teenuste muutumine veebipõhiseks mõjutab ka KOV varade planeerimist, haldamist ja vajadust.

Valdkonna töötaja oskab põhjendada vara haldamise ja investeeringute kulusid ja tasuvust, tunneb hindamiseks vajalikke meetodikaid. Olulised on teadmised uutest võimalustest ja majandamise vormidest, järelevalveoskuste kasv, kulude optimeerimise ning pikaajaliste investeeringute tasuvuse hindamise ja planeerimise oskused.

# MAJANDUS (KOV varade valitsemine)



Tegevusnäitaja	Hinnang tasemele/koolitusvajadus*					Peamised sihtgrupid	Soovituslikud meetmed
Nüüdisaegsete ehitusmaterjalide ja ehituses kasutatava tehnika tundmine ning kursisolek nende arenguga	8%	20%	47%	10%	14%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vald &lt;10 000 elanikku</li> <li>Magistrikraadita</li> <li>Üle 50 aastased</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Infomaterjalid</li> <li>Veebiseminarid</li> <li>Täiendkoolitus</li> </ul>
Riigihanke korraldamise ja läbiviimise nõuete ja praktika tundmine		21%	48%	26%		<ul style="list-style-type: none"> <li>Vald &lt;10 000 elanikku</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>e-kursus/õpiobjekt</li> <li>Riigihangete koolitus</li> </ul>
Tervikülevaate omamine KOV varade kasutamisest ja ülalpidamisest, oskus optimeerida vara kasutamise kulusid ja planeerida investeeringuid jätkusuutlikult, hinnata keskkonnamõjusid ja sotsiaal-majanduslikke protsesse	22%		56%	15%	7%		<ul style="list-style-type: none"> <li>Juhendmaterjalid</li> <li>Parimate praktikate jagamine</li> <li>Täiendkoolitus</li> </ul>
Oskus korraldada ja teostada hoonete ja ruumide ülevaatus, remondivajaduste määramist, remondikulude hindamist	15%		47%	22%	12%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vald &gt;15 000 elanikku</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tööpraktika/töövari</li> <li>Veebiseminarid</li> <li>Täiendkoolitus</li> </ul>
Oskus lahendada hoonete haldamise, tehnilise seisukorra kontrollimise, remondi- ja hooldustöödega seotud küsimusi	15%		47%	25%	8%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vald &gt;15 000 elanikku</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Juhendmaterjalid</li> <li>Tööpraktika/töövari</li> <li>Täiendkoolitus</li> </ul>
Varade sihipärase kasutamise tagamine, oskus luua vastav kord ja viia läbi järelevalvet	17%		44%	29%	10%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vald &lt;10 000 elanikku</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Infomaterjalid</li> <li>Ümarlaud, koostöö</li> <li>Tööpraktika/töövari</li> </ul>
Vajalikke teadmiste ja oskuste olemasolu, et planeerida hoonete ja rajatiste investeeringuid arengukavades ja KOV eelarvetes	10%		59%	15%	12%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Magistrikraadita</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Infomaterjalid</li> <li>Täiendkoolitus</li> </ul>
KOVi valitsemisel olevate hoonete ja ruumide projekteerimis-, lammutus-, ehitus- ja remonditööde kavandamine, nendest ülevaate omamine ning järelevalve teostamine	10%		51%	22%	15%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vald &lt;10 000 elanikku</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Infomaterjalid</li> <li>Parimate praktikate jagamine</li> <li>Tööpraktika/töövari</li> </ul>
Oskus korraldada elu- ja mitteeluruumide võõrandamist, omandamist, rentimist ja tasuta kasutusse andmist ning vastavate lepingute sõlmimist	8%		42%	31%	17%		<ul style="list-style-type: none"> <li>Infomaterjalid</li> <li>Tööpraktika/töövari</li> <li>Täiendkoolitus</li> </ul>
KOVi valitsemisel olevate varade heaperemeheliku ja efektiivse kasutamise oluliseks pidamine	17%		83%				<ul style="list-style-type: none"> <li>Koostöövõrgustikud</li> </ul>

■ Nõrk (1-2) ■ Rahuldav (3-4) ■ Piisav (5-6) ■ Kõrge (7) ■ Ei ole töös vajalik

● Iseseisev õpe ● KOV korraldatud arendustegevused ● Keskelt koordineeritud arendustegevused

\*Koolitusvajadus on tegevusnäitaja valdkonnas nõrga ja rahuldava taseme korral.

## Tutvu lõpparuandega:

[https://omavalitsus.fin.ee/static/sites/5/2021/05/Lõpparuanne\\_KOV\\_koolitusvajadus.pdf](https://omavalitsus.fin.ee/static/sites/5/2021/05/Lõpparuanne_KOV_koolitusvajadus.pdf)



RAHANDUSMINISTEERIUM



RIIGI TUGITEENUSTE KESKUS



LevelLab